

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 5. Auflage .....	V
Gebrauchsanweisung .....	VII
<b>I Die Denkhaltung der Betriebswirte .....</b>	<b>1</b>
1. Unternehmen .....	2
2. Stakeholder .....	6
3. Unternehmenszweck .....	10
4. Organisation .....	14
5. Wertschöpfung .....	17
6. Geld, Wert und Erfolg .....	21
7. Zeit .....	25
8. Risiko .....	29
9. Menschenbilder .....	33
10. Wirtschaftssysteme .....	37
Spezialthema: Resilienz .....	41
<b>II Betriebswirtschaft aus rechtlicher Sicht .....</b>	<b>43</b>
11. Personengesellschaften .....	44
12. Kapitalgesellschaften .....	48
13. Gründung .....	52
14. Organe der Kapitalgesellschaften .....	56
15. Geschäftsführung und Vertretung .....	60
16. Corporate Governance .....	64
17. Haftung .....	68
18. Beendigung von Gesellschaften .....	72
19. Weitere Rechtsbereiche .....	76
Spezialthema: Compliance .....	80
<b>III Betriebswirtschaft aus Sicht der Führung .....</b>	<b>83</b>
20. Führung, Management, Leadership .....	84
21. Ziele .....	88
22. Controlling und Controller .....	92
23. Rechengrößen .....	96
24. Planungsebenen .....	100
25. Führungs- und Controllingprozess .....	104
26. Budgetierung .....	108
27. Beyond Budgeting .....	112
28. Steuerung und Kontrolle .....	116
29. Berichtswesen .....	120
30. Anreizsysteme .....	124
31. Projektmanagement .....	128
Spezialthema: Predictive Analytics .....	132
32. Personalmanagement .....	134
33. Organisationskultur .....	136

34. Change Management .....	139
35. Lernende Organisation .....	141
Spezialthema: Design Thinking .....	145
<b>IV Betriebswirtschaft aus Sicht der Strategie .....</b>	<b>147</b>
36. Was ist Strategie? .....	148
37. Strategische Gesetze .....	152
38. Normatives Management .....	156
39. Umfeld- und Unternehmensanalyse .....	160
40. Five-Forces-Branchenanalyse .....	164
41. Portfolioanalyse .....	168
42. Kernkompetenzen .....	172
43. Externes Wachstum .....	176
44. Balanced Scorecard .....	180
45. Strategie und Shareholder Value .....	184
Spezialthema: Blue Ocean Strategy .....	188
<b>V Betriebswirtschaft aus Sicht des Marketing .....</b>	<b>191</b>
46. Marketing – Begriff und Inhalt .....	192
47. Markt und Marketing .....	196
48. Konsumenten- und Marktforschung .....	200
49. Marketing-Mix .....	204
50. Produkt- und Markenmanagement .....	206
51. Preis- und Konditionenmanagement .....	210
52. Distributionsmanagement .....	214
53. Kommunikationsmanagement .....	218
Spezialthema: Marketingplanung und -budgetierung .....	222
<b>VI Betriebswirtschaft aus Sicht der Leistungserstellung .....</b>	<b>225</b>
54. Beschaffung und Supply Chain .....	226
55. Produktion .....	230
56. Logistik und Prozessmanagement .....	234
57. Outsourcing .....	238
58. EDV und IT .....	242
Spezialthema: Zirkuläre Wirtschaft .....	246
<b>VII Betriebswirtschaft aus Sicht des Rechnungswesens .....</b>	<b>249</b>
59. Buchhaltung und Bilanzierung .....	250
60. Teile des Jahresabschlusses .....	254
61. Anlagevermögen .....	258
62. Umlaufvermögen .....	262
63. Fremdkapital .....	266
64. Eigenkapital .....	270
65. Gewinn- und Verlustrechnung .....	274
66. Kapitalflussrechnung .....	278
67. Internationales Rechnungswesen .....	282
68. Bilanzanalyse .....	286
69. Grenzen der Bilanzierung .....	290

70. Wirtschaftsprüfung .....	294
71. Steuern .....	298
Spezialthema: Fast Close, Hard Close ... ..	302
72. Kosten- und Leistungsrechnung .....	304
73. Voll- und Teilkostenrechnung .....	308
74. Kostenartenrechnung .....	312
75. Kostenstellenrechnung .....	316
76. Profit-, Cost- und Investment-Center .....	320
77. Kostenträgerrechnung .....	322
78. Periodenerfolgsrechnung .....	326
79. Prozesskostenrechnung .....	330
80. Entwicklungen der Kostenrechnung .....	334
Spezialthema: Key Performance Indicators .....	338
81. Finanzierung .....	340
82. Finanzmanagement und Treasury .....	344
83. Working Capital Management .....	348
84. Kredite .....	352
85. Kapitalstruktur .....	356
86. Kapitalkosten .....	360
87. Dynamische Investitionsrechnung .....	364
Spezialthema: Blockchain .....	368
<b>VIII Betriebswirtschaft aus Sicht des Kapitalmarkts .....</b>	<b>371</b>
88. Börse .....	372
89. Aktien .....	376
90. Aktienemission .....	380
91. Kennzahlen des Aktienmarktes .....	384
92. Anleihen .....	388
93. Portfoliotheorie .....	392
94. Kapitalmarkttheorien .....	397
95. Fremdwährung .....	401
96. Zinsmärkte .....	405
97. Optionen und andere Derivate .....	409
98. Risikomanagement .....	413
Spezialthema: Corporate Venture Capital .....	417
<b>IX Ausblick .....</b>	<b>419</b>
99. Denker und ihre Werke .....	420
100. ... und all die anderen Themen? .....	423
<b>Anhang .....</b>	<b>425</b>
Anhang A – Verkürzte Darstellung Jahresabschluss .....	426
Anhang B1 – Auszug Jahresabschluss Wienerberger AG .....	428
Anhang B2 – Auszug Jahresabschluss IBM .....	438
Anhang B3 – Auszug Jahresabschluss Josef Manner & Comp. AG .....	444
Anhang C – Kennzahlenübersicht .....	449
Glossar und Stichwortverzeichnis .....	451