INHALT

Vorwort | 9

1

Einleitung:

Mitgliederorganisation – Sozialanwalt – Dienstleistungsunternehmen | 11

Die Geschichte der Arbeiterwohlfahrt

Von der Idee zur Großorganisation | 12

Zentrale Themenfelder | 17

Forschungsstand und Quellenlage | 20

Aufbau und Zielsetzung | 22

2

Von der privaten Armenfürsorge zur öffentlichen Wohlfahrtspolitik | 25

Die Vorgeschichte der Arbeiterwohlfahrt bis 1919

Das Aufkommen der sozialen Frage im 19. Jahrhundert | 28

Der Aufstieg der sozialdemokratischen Arbeiterbewegung | 31

Die Armenfürsorge als Nukleus der Wohlfahrtspolitik | 37

Der Kinderschutz als Praxisfeld sozialdemokratischer
Wohlfahrtspolitik | 42

Der Erste Weltkrieg als Wegbereiter zur Gründung der
Arbeiterwohlfahrt | 49

Sozialdemokratische Ambivalenzen bei der Hilfe zur Selbsthilfe | 58

3

Engagement für den Aufbau und Ringen um Anerkennung | 65

Die Etablierung der Organisation in den Jahren 1919 bis 1932

Kriegsfolgen und Demokratiegründung | 69

Die Gründung des Hauptausschusses im Dezember 1919 | 71

Ausbreitung in den Regionen | 74

Konkurrenz und Kooperation mit anderen Verbänden | 80

Mitwirkung bei der Gesetzgebung | 83

Praxisfelder in den 1920er Jahren | 86

Der Betrieb eigener Einrichtungen | 91

Aufbau und Professionalisierung der Verbandsstruktur
ab 1924 | **94**

Die Krise der Wohlfahrtspflege ab 1929 | **104**

Wohlfahrtspolitische Ziele und pragmatische
Kompromisse | **109**

4

Verfolgung und Zerschlagung, Widerstand und Exil | 117

Die Arbeiterwohlfahrt in den Jahren 1933 bis 1945

Von der Notstandsregierung zur Diktatur | **120**

Politische Verfolgung und Terror | **125**

Zerschlagung der Arbeiterorganisationen | **129**

Die NSV ergreift den Besitz der Arbeiterwohlfahrt | **134**

Flucht und Exil in Frankreich und den USA | **141**

Dissens, Hinnahme und Anpassung | **146**

Erinnerung an Widerstand und Verfolgung | **149**

5

Wiederaufbau und Neugründung | 157

Struktur-, Aufgaben- und Positionswandel in der Nachkriegszeit
von 1946 bis 1951

Wohlfahrtspolitischer Neuanfang:

Nachkriegsgesellschaft in Trümmern | **160**

Überkommunale Aktivitäten:

Im Ringen um die Organisationsform | **168**

Fürsorge in Ruinen:

Nahrungs- und Kleidungsverteilung als akute Nothilfe | **177**

Kinderbetreuung und Flüchtlingshilfe:

Weitere drängende Herausforderungen | **184**

Programmatische Neuorientierung:

Der Wandel zum »normalen« Wohlfahrtsverband | **189**

Organisatorischer Wandel:

Im Spannungsfeld von Zentralismus und Autonomie | **191**

Reorganisation und Neugründung –

Neues Beginnen der Arbeiterwohlfahrt | **198**

6**Institutionelle Festigung und neue Tätigkeitsbereiche | 207****Der Verband im Wirtschaftsaufschwung****1952 bis 1969**Rückerstattung, Entschädigung und Wiedergutmachung | **211**Rahmenbedingungen der Wohlfahrtsarbeit in der Bundesrepublik | **217**Bindung an die SPD und Kooperationen mit anderen Verbänden | **226**Ausbau der Verbandsstrukturen | **230**Hilfe für Geflüchtete und internationale Solidarität | **243**Neue Praxisfelder der sozialen Arbeit | **249**Ausbildung, Schulung und Weiterbildung | **254**Aufbruch zu neuen Handlungsfeldern | **260****7****Profilsuche im Zeichen wohlfahrtsstaatlicher Expansion und Differenzierung | 269****Der Wandel der Arbeiterwohlfahrt zwischen 1970 und 1989**Gesellschaftlicher Aufbruch und Grenzen des Wachstums | **272**Neue Richtlinien, neue Fachprogramme und neue Persönlichkeiten | **274**Neue Wege der Ausbildung und Qualifizierung im Zuge der Bildungsexpansion | **280**Ausbau und Wandel der Mitgliederorganisation | **287**Im Ringen um die Verbandsfinanzen | **293**Etablierte und neue Tätigkeitsfelder in den 1970er und 1980er Jahren | **301**Auf- und Ausbau vom Jugendwerk und Internationalem Arbeiterhilfswerk | **322**Die Verbandspolitik in den 1980er Jahren | **328**Im Spannungsfeld von Wohlfahrtsverband und Sozialunternehmen | **343**

8

Zwischen Wertorientierung und ökonomischen Zwängen | 353

Herausforderungen für Verbandsstrukturen und soziale Dienste zwischen 1990 und 2005

Neuaufbau im Osten Deutschlands | **358**

Sozialpolitische Rahmenbedingungen der 1990er Jahre | **365**

Neue rechtliche Regelungen im sozialen Bereich | **369**

Krise und Konsolidierung des Verbands | **373**

Organisationsreformen und Leitbilddiskussion | **379**

Zusammenarbeit mit der SPD und Rot-Grün | **386**

Neue Strukturen, neue Themenfelder | **390**

Weitere Öffnung für den Sozialmarkt
und Umzug nach Berlin | **394**

9

Bewährungsproben der Gegenwart und Konzepte für die Zukunft | 403

Die Entwicklung der AWO seit 2005

Die Wohlfahrtsverbände im Kreuzfeuer der Kritik | **407**

Neuerliche Strukturreformen und Verbandsmodernisierung | **412**

Sozialpolitische Reform- und Konfliktfelder | **422**

Werte und Selbstvergewisserung:

Debatten über das neue Grundsatzprogramm | **440**

Wachsendes historisches Bewusstsein | **442**

Fazit und Ausblick | 449

Danksagung | 456

Personenregister | 458

Bildnachweise | 462

Über die Autoren | 464