

FRANK ARNOLD

Der beste Rat



Lernen von **Schweizer**
Denkern und Machern

MIDAS



Der beste Rat

Lernen von Schweizer Denkern und Machern

© 2019 Midas Management Verlag AG

ISBN 978-3-03876-528-8

Projektleitung und Lektorat: Evelyn Boos-Körner

Cover Design: Stefan Hilden

Layout: Ulrich Borstelmann

Illustrationen: Jan-Dirk Hansen

Druck und Bindung: Kösel, Krugzell

Printed in Germany

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie, detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.de> abrufbar.

Alle Rechte vorbehalten. Die Verwendung der Texte und Bilder, auch auszugsweise, ist ohne schriftliche Zustimmung des Verlages urheberrechtswidrig und strafbar. Dies gilt insbesondere für die Vervielfältigung, Übersetzung oder die Verwendung in Seminarunterlagen und elektronischen Systemen.

Midas Management Verlag AG, Dunantstrasse 3, CH 8044 Zürich

Mail: kontakt@midas.ch, Website: www.midas.ch

Social Media: @midasverlag

Inhalt

- 9 **Vorwort**
- 12 **Vania Alleva**
Bleib dir immer deiner Wurzeln bewusst
- 15 **Alexander Barth**
Was du im Kopf hast, kann dir keiner nehmen
- 19 **Jean-Claude Biver**
Die Spur Ihres Lebens
- 21 **Marcel Bögli**
Nur wer hart arbeitet, kann sein Talent voll ausschöpfen
- 23 **Monique Bourquin**
Empathie eröffnet dir eine neue Dimension
- 27 **Paul Bulcke**
Volles Engagement, aber mit Distanz
- 31 **Tony Burgener**
Schau über den eigenen Tellerrand und ergreif die Initiative
- 34 **Dario Casari**
Hör genau zu und mach dir ein eigenes Bild
- 38 **Romeo Cerutti**
Dem Tüchtigen öffnen sich zehn neue Türen, wenn sich eine schließt

- 42 **Bart de Keninck**
Entrepreneurship ist überall möglich
- 46 **Enzo Enea**
Erschaffe Qualität, die die Menschen spüren
- 50 **Sergio Ermotti**
Der beste Rat ist der, den man sich holt
- 54 **Roland Fischer**
Das Interessante im Leben liegt im Nichtlinearen
- 57 **Reto Francioni**
Analysiere immer zuerst deinen Auftrag
- 62 **Christoph Franz**
Bewahre Bodenhaftung
- 65 **Daniel Freund**
Konsequent arbeiten – so gut wie nötig, aber nicht so gut wie möglich
- 68 **Erik Fyrwald**
Erst wenn du verstehst, wirst du verstanden
- 72 **Marc Gläser**
Ein Unternehmer unternimmt etwas
- 77 **Peter Goetschi**
Zuhören, nachhaken, zusammenfassen
- 80 **Morten Hannesbo**
Arbeite mit Passion, lebe in der Balance

- 85 **Michael Hengartner**
Umgeb dich mit Menschen, die klüger sind als du
- 89 **Thomas Herbert**
Angst ist ein schlechter Ratgeber
- 93 **Daniel Hofer**
Die Dinge immer zu Ende denken
- 96 **Andreas Ingold**
Auch in schwierigen Situationen die Ruhe bewahren
- 99 **Eva Jaisli**
Betrachte die Dinge aus einem anderen Blickwinkel
- 103 **Marianne Janik**
Man muss mit dem auskommen können, was man hat –
und dies kreativ nutzen
- 107 **Oscar A. Kambly**
Deine Gesinnung und Gedanken sind die Saat deiner
Zukunft
- 112 **Thomas Klühr**
Wer zuhören kann, erspart sich viele Worte
- 116 **Ernst Kohler**
Führung heißt Verantwortung – Vertrauen – Vorbild
- 120 **Melchior Lengsfeld**
Tu, wonach dir dein Herz steht – ganz und mit vollem
Engagement
- 123 **Hansueli Loosli**
Menschen machen den Unterschied

- 128 **Peter Maurer**
Behalten Sie immer die Größenordnung im Auge
- 132 **Iris Menn**
Wechsle die Position, hör zu, frag viel, sag wenig
- 135 **Andreas Meyer**
Raus mit der Sprache und Verantwortung übernehmen –
auch wenn die Situation schwierig ist
- 140 **Søren Mose**
Gib Menschen sinnvolle Aufgaben und Vertrauen
- 143 **Severin Moser**
Besser Generalist als Spezialist
- 146 **Michael Mueller**
Offenheit ist nicht riskant, sondern der Verzicht darauf
- 149 **Adrian Müller**
Mein Ziel: Kein »You salute the rank, not the man«!
- 153 **Carolina Müller-Möhl**
Du kannst alles verlieren, nur nicht das, was du im Kopf
hast
- 156 **Christian Mumenthaler**
Gelassenheit schafft Raum für Gestaltung
- 159 **Martin Nydegger**
»Positive things happen to positive people«
- 163 **Andreas Petrikis**
Sieh die Welt mehr mit den Augen eines Kindes

- 166 **Philippe Rebord**
Gib das Beste, der Rest kommt von selbst
- 170 **Dirk Reznik**
No involvement, no commitment!
- 175 **Axel Ritzberger**
»Mut zur Lücke« und »People first«
- 179 **Monika Rühl**
Schenke Vertrauen und du wirst beschenkt
- 182 **Andrea Rytz**
Man muss auf den Bären schießen, wenn er vor der Flinte steht
- 185 **Carlos Sardinha**
Wer sät, wird ernten
- 190 **Simona Scarpaleggia**
Wer führen will, muss vorher lernen – und lernen kann man alles
- 194 **Christian Schenk**
Nur wer sich selbst führt, kann andere führen
- 197 **Daniel H. Schmutz**
Perspektivenwechsel wirken Wunder
- 200 **Yves Serra**
Wenn es gut geht, bleib bescheiden. Wenn es schlecht geht, bleib positiv.
- 202 **Ulrich Spiesshofer**
Höre zu, analysiere akribisch – und blicke nicht zurück

- 206 **Olaf Swantee**
Denke groß und Sorge für die Umsetzung

- 210 **Patrick Warnking**
Lebenslanges Lernen – maximiere deine eigene Lernkurve

- 216 **André Wyss**
Bleib neugierig, übernimm früh Verantwortung und diene deiner Firma

- 219 **Dieter Zümpel**
Vorbild sein, Entbehrungen teilen und Vertrauen schenken

- 224 **Gregor Zünd**
Wer, wenn nicht wir?

- 228 **David Zurcher**
»Keep going«

- 232 **Hansheiri Zweifel**
Nur nicht lockerlassen!

- 238 **Über den Autor**