

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis	I
Abbildungsverzeichnis.....	V
Tabellenverzeichnis	VIII
Abkürzungsverzeichnis.....	IX
1 Einleitung	1
1.1 Motivation	1
1.2 Ziel der Arbeit	3
1.3 Wissenschaftliche Vorgehensweise und Aufbau der Arbeit	5
1.3.1 Einordnung der Arbeit in die Wissenschaftssystematik	5
1.3.2 Wissenschaftliche Vorgehensweise in der vorliegenden Arbeit...	7
2 Grundlagen und Definitionen	11
2.1 Innovation und Produktentwicklung	11
2.2 Innovationsprojekt und Produktentwicklungsprozess	14
2.3 Anforderungen und Ziele	22
2.4 Zielkonflikte.....	24
2.5 Anforderungsmanagement und Requirements Engineering.....	26
2.6 Zielarten in Innovationsprojekten	30
2.7 Zielsysteme und Zielbeziehungen	36
2.8 Zielbestandteile zur Zielartikulation	40
2.9 Zielkonkretisierungsgrad in Innovationsprojekten.....	44
2.10 Zwischenfazit: Grundlagen zur Beherrschung von Zielkonflikten für Innovationsprojekte.....	48
3 Beherrschung von Zielkonflikten in der Wissenschaft und Praxis ..	51
3.1 Defizite der Beherrschung von Zielkonflikten in der Praxis	51
3.2 Darstellung und Bewertung bestehender Ansätze zur Beherrschung von Zielkonflikten für Innovationsprojekte	59
3.2.1 Kriterien zur Bewertung bestehender Ansätze zur Beherrschung von Zielkonflikten für Innovationsprojekte	59
3.2.2 Bestehende Ansätze zur Beherrschung von Zielkonflikten für Innovationsprojekte	60
3.2.3 Zusammenfassung und Positionierung der Arbeit	78

3.3 Zwischenfazit: Forschungsbedarf zur Beherrschung von Zielkonflikten für Innovationsprojekte	80
4 Konzeption der Methodik.....	81
4.1 Anforderungen an eine Methodik zur systematischen Beherrschung von Zielkonflikten für Innovationsprojekte	81
4.1.1 Inhaltliche Anforderungen	82
4.1.2 Formale Anforderungen	84
4.2 Systemwissenschaftliche Einordnung	85
4.2.1 Grundzüge der Systemtheorie	85
4.2.2 Grundzüge der Systemtechnik.....	86
4.3 Implikationen des vernetzten Denkens.....	88
4.4 Ableitung des Grobkonzeptes.....	91
4.5 Ableitung von Teilmodellen.....	95
4.6 Zwischenfazit: Grobkonzept zur Beherrschung von Zielkonflikten in Innovationsprojekten.....	96
5 Detaillierung der Methodik zur Beherrschung von Zielkonflikten	99
5.1 Identifikation relevanter Anspruchsgruppen für technische Innovationsprojekte.....	100
5.1.1 Anspruchsgruppen des globalen Umfelds	107
5.1.2 Checkliste zur Erfassung der Ziele des globalen Umfelds.....	109
5.1.3 Anspruchsgruppen der strategischen Ziele (Zielebene 1)	110
5.1.4 Checkliste zur Erfassung der strategischen Ziele	115
5.1.5 Anspruchsgruppen der Multiprojektebene (Zielebene 2)	116
5.1.6 Checkliste zur Erfassung der Ziele auf Multiprojektebene	118
5.1.7 Anspruchsgruppen der Projektebene (Zielebene 3)	119
5.1.8 Checkliste zur Erfassung der Ziele auf Projektebene	127
5.2 Aufbau eines Zielsystems für Innovationsprojekte	133
5.2.1 Vorgehen zur Erfassung der Ziele	134
5.2.2 Anforderungen an die Zielformulierung.....	138
5.2.3 Vernetzung der Ziele.....	145
5.2.4 Strukturierung der Ziele.....	149
5.3 Systematische Gestaltung von Zielkonflikten in Innovationsprojekten ..	152
5.3.1 Definition und Klassifikation von Zielkonflikten für Innovationsprojekte	153
5.3.2 Lösungsansätze zur Beherrschung von Zielkonflikten	158
5.3.3 Das konstituierende Hauptmerkmal und Zielprioritäten	162

5.3.4	Handlungsempfehlungen zur Beherrschung von Zielkonflikten	169
5.4	Ablauflogik der Methodik zur Beherrschung von Zielkonflikten für Innovationsprojekte	174
5.5	Organisatorische und prozessuale Verankerung der Methodik zur Beherrschung von Zielkonflikten für Innovationsprojekte	177
5.5.1	Organisatorische Einordnung	178
5.5.2	Prozessuale Einordnung	179
5.6	Zwischenfazit: Detaillierung der Methodik zur Beherrschung von Zielkonflikten	180
6	Praxiserprobung der Methodik im Forschungsprojekt InnoZiel	185
6.1	Rahmenbedingungen in der Arzneimittelbranche	185
6.2	Vorgehen und Ergebnisse	189
6.2.1	Klassifikation von Unternehmens- und Entwicklungsprojekttypen	191
6.2.2	Modellierung einer Innovationsstrategie	193
6.2.3	Priorisierung auf der Multiprojektebene	199
6.2.4	Priorisierung von Projektzielen	201
6.3	Anwendungserfahrung und Zwischenfazit	204
7	Zusammenfassung und Ausblick	207
A.	Anhang	213
A.1	Ordnungsrahmen zur Erfassung von Anforderungen und Zielen aus bestehenden Ansätzen	213
A.2	Kurzvorstellung und Auswahl eines geeigneten Ansatzes zum Vernetzten Denken	227
8	Literaturverzeichnis	237