

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Autorinnen/Autor	IX
Abkürzungsverzeichnis	XI
Literaturverzeichnis	XV
Verzeichnis der Grafiken	XVII
1. Die Rolle des Controllers	2
2. Strategische Unternehmensausrichtung	6
2.1. Wettbewerbsstrategien (competitive strategies)	8
2.2. SWOT-Analyse	11
2.3. Unternehmensstrategien (corporate strategies)	12
2.4. Managementkreis	16
3. Betriebsplan der Med Orbis GmbH	19
4. Von der traditionellen Kostenrechnung zum Kostenmanagement	21
4.1. Die Kostenartenrechnung	23
4.2. Kostenstellenrechnung	27
4.3. Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	30
4.4. Kostenträgerrechnung	37
4.5. Probleme und Grenzen der traditionellen Kostenrechnung	38
5. Anwendungsbereiche der traditionellen Kostenrechnung	40
5.1. Periodenerfolgsrechnung	40
5.2. Mehrdimensionale Deckungsbeitragsrechnung	43
5.3. Break-Even-Analyse	46
5.4. Optimales Produktionsprogramm	51
5.4.1. Programmentscheidung bei einfachem Engpass	52
5.5. Preisfindung und Preisgrenzen	53
6. Plankostenrechnung	57
6.1. Ablauf der Plankostenrechnung	59
6.2. Soll-Ist-Vergleich und Abweichungsanalyse	61
6.2.1. Starre Plankostenrechnung	62
6.2.2. Flexible Plankostenrechnung	65
6.2.2.1. Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	67
6.2.2.2. Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis (Grenzplankostenrechnung)	73
6.2.2.3. Analyse der Verbrauchsabweichung (Intensitäts- und Wirtschaftlichkeitsabweichung) – 3-Abweichungsverfahren	74
6.3. Plankostenrechnung als kurzfristiges Instrument	78
7. Target Costing	80
7.1. Ablauf des Target Costings	82
7.2. Zielkosten, Zielkostenindex und Errechnung der Ziellücke	84
7.3. Maßnahmenplanung zur Erreichung der Zielkosten	86

8. Product Life Cycle Costing	89
9. Prozesskostenrechnung	96
9.1. Prozesskostenrechnung als Kalkulationsverfahren	101
9.2. Prozesskostenrechnung als strategisches Instrument des Kostenmanagements	110
10. Die Balanced Scorecard (BSC)	112
10.1. Performance-Management-Systeme	112
10.2. Kennzahlen und Messgrößen	114
10.3. Die Implementierung der Balanced Scorecard	115
10.4. Die Strategy Map	123
10.5. Vor- und Nachteile der BSC	125