

Handlungsfeld 2:	
Gründungs- und Übernahmeaktivitäten vorbereiten, durchführen und bewerten	15
1. Bedeutung persönlicher Voraussetzungen für den Erfolg beruflicher Selbstständigkeit begründen	15
1.1 Anforderungen an einen Unternehmer	15
1.1.1 Persönliche Anforderungen	15
1.1.2 Familiäre Anforderungen	16
1.1.3 Fachliche Anforderungen	17
Wiederholungsfragen	18
2. Wirtschaftliche, gesellschaftliche und kulturelle Bedeutung des Handwerks sowie Nutzen von Mitgliedschaften in den Handwerksorganisationen darstellen und bewerten	19
2.1 Stellung des Handwerks in der Volkswirtschaft	19
2.1.1 Grundzüge volkswirtschaftlicher Zusammenhänge	19
2.1.2 Wirtschaftliche Bedeutung	23
2.1.3 Gesellschaftliche Bedeutung	31
2.1.4 Kulturelle Bedeutung	31
2.2 Handwerksorganisationen	32
2.2.1 Strukturen und Aufgaben	32
2.2.2 Dienstleistungen	43
Wiederholungsfragen	48
3. Möglichkeiten der Inanspruchnahme von Beratungsdienstleistungen sowie von Förder- und Unterstützungsleistungen bei Gründung und Übernahme eines Unternehmens aufzeigen und bewerten	59
3.1 Gründungsberatung	59
3.1.1 Rechtliche Aspekte	60
3.1.2 Konzeptionelle Aspekte	62
3.1.3 Finanzielle Aspekte	63

3.2	Finanzierungs- und Unterstützungsleistungen	64
3.2.1	Angebote für Existenzgründer	64
3.2.2	Spezielle Angebote für Handwerk und KMU	65
	Wiederholungsfragen	69
4.	Entscheidungen zu Standort, Betriebsgröße, Personalbedarf sowie zur Einrichtung und Ausstattung eines Unternehmens treffen und begründen	72
4.1	Markt- und Standortanalyse	72
4.1.1	Absatzgebiete und -möglichkeiten	72
4.1.2	Kundenstruktur	74
4.1.3	Standortbeurteilung (Faktoren und Vergleich)	74
4.2	Planung der Gründung	76
4.2.1	Betriebseinrichtung	76
4.2.2	Betriebsgröße (Umsatz, Personal)	80
	Wiederholungsfragen	83
5.	Marketingkonzept zur Markteinführung entwickeln und bewerten	86
5.1	Konzeption des Marketings	86
5.1.1	Ausgangssituation für Existenzgründer	86
5.1.2	Definition	86
5.1.3	Marketingziele	87
5.1.4	Marketingstrategie	87
5.2	Informationsquellen zur Abschätzung des Marktpotenzials	88
5.3	Markteintritts-Marketing-Mix	90
5.3.1	Marketing-Mix	90
5.3.2	Produkt bzw. Dienstleistung	90
5.3.3	Preis	90
5.3.4	Vertrieb	92
5.3.5	Werbung und Kommunikation	93
	Wiederholungsfragen	95

6. Investitionsplan und Finanzierungskonzept aufstellen und begründen; Rentabilitätsvorschau erstellen und Liquiditätsplanung durchführen	98
6.1 Finanzierung	98
6.1.1 Grundfragen der Finanzierung	98
6.1.2 Vorbereitung der Finanzierungsgespräche	99
6.1.3 Kapitalbedarfsermittlung	99
6.1.4 Investitionsplan und Finanzierungskonzept	102
6.1.5 Finanzierungsregeln	104
6.2 Kosten-, Umsatz- und Gewinnplanung, Rentabilitätsvorschau	105
6.2.1 Notwendiges Mindesteinkommen für den Existenzgründer/ betrieblicher Kassenzufluss	105
6.2.2 Kostenplan	106
6.2.3 Umsatzplanung, Berechnung des Mindestumsatzes	108
6.2.4 Gewinnplan, Rentabilitätsvorschau	110
6.3 Liquiditätsplanung	111
6.3.1 Finanzplanung	111
6.3.2 Liquiditätsplan	112
6.3.3 Liquiditätsmanagement	114
Wiederholungsfragen	116
7. Rechtsform aus einem Unternehmenskonzept ableiten und begründen	119
7.1 Rechtsformen	119
7.1.1 Kapitalgesellschaften	119
7.1.2 Personengesellschaften	123
7.1.3 Einzelunternehmen	126
7.2 Kriterien der Rechtsformwahl	126
7.3 Gesellschaftsvertrag	130
Wiederholungsfragen	131

8. Rechtsvorschriften, insbesondere des bürgerlichen Rechts sowie des Gesellschafts- und Steuerrechts, im Zusammenhang mit Gründung oder Übernahme von Handwerksbetrieben anwenden _____	134
8.1 Einteilung der Rechtsordnung _____	134
8.1.1 Privates und öffentliches Recht _____	134
8.1.2 Systematik des Bürgerlichen Gesetzbuches _____	135
8.2 Allgemeiner Teil des BGB _____	136
8.2.1 Rechts-, Geschäfts- und Deliktsfähigkeit _____	136
8.2.2 Rechtsgeschäftliches Handeln _____	138
8.3 Vertragsrecht _____	140
8.3.1 Allgemeines Vertragsrecht _____	140
8.3.2 Kaufvertrag _____	150
8.3.3 Werk-, Bau-, Verbraucherbau- und Werklieferungsvertrag _____	156
8.3.4 Miet- und Pachtvertrag _____	164
8.3.5 Bürgschaft _____	166
8.4 Sachenrecht (Besitz, Eigentum, Sicherungsrechte) _____	167
8.4.1 Allgemeines _____	167
8.4.2 Besitz und Eigentum _____	168
8.4.3 Bewegliche und unbewegliche Sachen _____	168
8.5 Gründungsrelevante Rechtsvorschriften _____	173
8.5.1 Bau-, Umweltschutz- und abfallrechtliche Vorschriften _____	173
8.5.2 Handwerks-, Handels- und Steuerrecht _____	179
8.5.3 Arbeitsstättenverordnung _____	180
8.5.4 Arbeitssicherheit, Unfall- und Gesundheitsschutz _____	181
8.6 Steuerrecht _____	181
8.6.1 Umsatzsteuer (Mehrwertsteuer) _____	181
8.6.2 Gewerbesteuer _____	190
8.6.3 Veranlagte Einkommensteuer _____	191
8.6.4 Einkünfte aus Gewerbebetrieb _____	194

8.6.5	Körperschaftsteuer	202
8.6.6	Besteuerungsverfahren	205
	Wiederholungsfragen	209
9.	Notwendigkeit privater Risiko- und Altersvorsorge begründen, Möglichkeiten aufzeigen	236
9.1	Soziale Sicherungssysteme	236
9.1.1	Krankenversicherung	237
9.1.2	Pflegeversicherung	238
9.1.3	Arbeitslosenversicherung	238
9.1.4	Unfallversicherung	239
9.2	Private Personen- und Sachversicherungen	239
9.2.1	Private Personenversicherungen	241
9.2.2	Sachversicherungen	243
9.3	Altersversorgung des selbstständigen Handwerkers	244
9.3.1	Gesetzliche Rentenversicherung	244
9.3.2	Zusätzliche kapitalgedeckte Altersvorsorge	246
9.3.3	Sonstige Formen der Altersversorgung	246
9.3.4	Pfändungsschutz der privaten Altersvorsorge Selbstständiger	247
	Wiederholungsfragen	248
10.	Bedeutung persönlicher Aspekte sowie betriebswirtschaftlicher und rechtlicher Bestandteile eines Unternehmenskonzeptes im Zusammenhang darstellen und begründen	252
10.1	Unternehmenskonzept	252
10.1.1	Leitbild	252
10.1.2	Produkt- und Leistungsprogramm	255
10.1.3	Zielgruppen	256
10.1.4	Beispiel eines Businessplans	257

10.2 Betriebsübernahme bzw. -beteiligung	259
10.2.1 Betriebsübergabe aus der Sicht des Übergebers	260
10.2.2 Vor- und Nachteile der Selbstständigmachung durch Betriebsübernahme	260
10.2.3 Formen der Betriebsübernahme	261
10.2.4 Betrieblicher Bestandsschutz	265
10.2.5 Kriterien der Kaufpreisermittlung	265
10.2.6 Gestaltung des Übernahme- bzw. Gesellschaftsvertrages (Kauf, Pacht, Rente etc.)	269
10.2.7 Gesetzliche und vertragliche Pflichten	271
10.2.8 Finanzierung der Betriebsübernahme	272
10.2.9 Formalitäten bei der Betriebsübernahme	273
10.2.10 Betriebsbeteiligung	273
10.2.11 Berufliche Selbstständigkeit auf Basis der Partnerschaft	274
Wiederholungsfragen	277
Lösungen zu den Übungs- und Wiederholungsaufgaben	283
Stichwortverzeichnis	286