

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation
in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische
Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Hinweis
Wir glauben an Fairness für alle. Ausschließlich um die Lese-
freundlichkeit unseres Textes zu verbessern, wird jedoch an
einigen Stellen entweder die männliche oder die weibliche Form
bei Personenbezeichnungen und personenbezogenen Haupt-
wörtern gewählt. Im Sinne der Gleichbehandlung gelten
entsprechende Begriffe grundsätzlich für alle Geschlechter.
Die von uns gewählte Sprachform beinhaltet keine Wertung,
sondern hat lediglich redaktionelle Gründe. Personen aller
Geschlechter mögen sich von unseren Überlegungen gleicher-
maßen angesprochen fühlen.



© Fazit Communication GmbH
Frankfurter Allgemeine Buch
Pariser Straße 1
60486 Frankfurt am Main

Umschlag: Saulo Santana
Satz: Nina Hegemann
Druck: CPI books GmbH, Leck
Printed in Germany

1. Auflage
Frankfurt am Main 2023
ISBN 978-3-96251-151-7
Alle Rechte, auch die des auszugswweisen Nachdrucks, vorbehalten.

Frankfurter Allgemeine Buch hat sich zu einer nachhaltigen Buchproduktion
verpflichtet und erwirbt gemeinsam mit den Lieferanten Emissionsminderungs-
zertifikate zur Kompensation des CO₂-Ausstoßes.



Inhalt

Einführung	7
Transformationale Führung 2.0	21
1 Integrität – Sie machen erkennbar, an welchen Werten Sie sich orientieren	29
2 Vision – Sie vermitteln eine attraktive Vorstellung von der Zukunft	49
3 Sinn – Sie sprechen mehr über das Warum als über das Wie	67
4 Neugier – Sie fördern eine produktive Unzufriedenheit	87
5 Vertrauen – Sie gehen aus dem Weg	107
6 Verantwortung – Sie sorgen dafür, dass jeder seinen Teil beiträgt	129
7 Emotionen – Sie nehmen Gefühle wahr und zeigen Gefühle	149
8 Optimismus – Sie strahlen glaubwürdig Zuversicht aus	171
9 Bescheidenheit – Sie nehmen sich nicht zu wichtig	191
10 Wachstum – Sie unterstützen andere in ihrer Entwicklung	209
Nachwort	225
Dank	233
Literaturverzeichnis	235