

Inhaltsverzeichnis

Zur Benutzung dieses Arbeitsbuches

I	Rahmenplan und Arbeitsbuch – Ihre Lotsen durch den TBW-Stoff	11
II	Unterrichtsbegleitendes Arbeiten mit dem Arbeitsbuch	12
III	Wenn die Prüfung naht...	12
	1. Aktuelle Daten kennen!	13
	2. »Echte« Aufgaben lösen!	13
	3. Prüfungsvorbereitungskurse nutzen!	13
	4. Lerngruppen bilden und »Prüfungsatmosphäre« schaffen!	13
	5. Hilfsmittelliste beachten!	14
IV	In der Klausur...	14
A	Grundlagen wirtschaftlichen Handelns und betrieblicher Leistungsprozess	17
1	Aspekte der Allgemeinen Volks- und Betriebswirtschaft	17
	Checkliste	17
	Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A1 VWL/BWL	17
	Kontrollbogen A1.1 Wirtschaftssysteme/Marktwirtschaft	18
	Kontrollbogen A1.2 Der volkswirtschaftliche Kreislauf	19
	Kontrollbogen A1.3 Marktformen und Preisbildung	20
	Kontrollbogen A1.4 Konjunktur- und Wirtschaftspolitik	21
	Kontrollbogen A1.5 Die Europäische Union	22
	Kontrollbogen A1.6 Standort und Rechtsform	23
	Kontrollbogen A1.7 Planung, Entscheidung, Unternehmensführung	24
	Klausurteil A1	25
	Aufgabe 1.1 Wirtschaftssysteme/Soziale Marktwirtschaft	25
	Aufgabe 1.2 Zahlungsbilanz	25
	Aufgabe 1.3-1 Vollkommener Markt	26
	Aufgabe 1.3-2 Konsumenten-, Produzentenrente; Preisungleichgewicht	27
	Aufgabe 1.4-1 Konjunkturpolitik	28
	Aufgabe 1.4-2 Staatsverschuldung	28
	Aufgabe 1.4-3 Bundesbank/Bundeshaushalt	28
	Aufgabe 1.4-4 Die Geldpolitik der Europäischen Zentralbank	29
	Aufgabe 1.5 Haushaltsdefizit	29
	Aufgabe 1.6 Aktien	30
	Aufgabe 1.7 Standortwahl	30
2	Rechnungswesen	31
	Checkliste	31
	Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A2	32
	Kontrollbogen A2.1 Finanzbuchhaltung als Teil des Rechnungswesens	33
	Kontrollbogen A2.2 Bilanzierungsgrundsätze	33
	Kontrollbogen A2.3 Jahresabschlussanalyse	35
	Kontrollbogen A2.4 Kosten- und Leistungsrechnung – Grundlagen	35
	Kontrollbogen A2.5 Kostenrechnungssysteme	38
	Kontrollbogen A2.6 Unternehmensbezogene Steuern	39
	Klausurteil A2	40
	Aufgabe 2.1 Handelsrecht und internationale Rechnungslegung	40
	Aufgabe 2.2-1 Bewertung von Aktien/Anschaffungskosten	40

Aufgabe 2.2-2	Bewertungsvereinfachungen	42
Aufgabe 2.2-3	Firmenwert	42
Aufgabe 2.2-4	Ingangsetzungskosten	43
Aufgabe 2.2-5	Herstellungskosten	44
Aufgabe 2.2-6	Rechnungsabgrenzung	44
Aufgabe 2.2-7	Eigenkapitalausweis	45
Aufgabe 2.2-8	Anschaffungskosten/Anlagevermögen	45
Aufgabe 2.2-9	Bewertungsfragen	46
Aufgabe 2.3	Jahresabschlussanalyse	47
Aufgabe 2.4-1	Ergebnistabelle/Abgrenzungsrechnung	49
Aufgabe 2.4-2	BAB-Aufstellung/Stufenleiterverfahren	50
Aufgabe 2.4-3	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	51
Aufgabe 2.4-4	Divisionskalkulation mit Äquivalenzziffern	53
Aufgabe 2.4-5	Auftragskalkulation	54
Aufgabe 2.5-1	Gewinnschwellenrechnung	54
Aufgabe 2.5-2	Deckungsbeiträge/Optimales Produktionsprogramm	55
Aufgabe 2.6-1	Abschreibungsplan	56
Aufgabe 2.6-2	Investitionsabzugsbetrag	56
Aufgabe 2.6-3	Gewerbesteuerrückstellung (in der Handelsbilanz)	57
Aufgabe 2.6-4	Umsatzsteuer	60

3 Finanzierung und Investition 61

Checkliste 61

Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A3 61

Kontrollbogen A3.1 Ziele, Konflikte, Regeln der Finanzwirtschaft 62

Kontrollbogen A3.2 Investitionsrechnungen 63

Kontrollbogen A3.3 Nutzwertrechnungen 64

Kontrollbogen A3.4 Optimale Nutzungsdauer/-Ersetzung 64

Kontrollbogen A3.5 Finanzierungsformen/Finanzpläne 65

Klausurteil A3 65

Aufgabe 3.1 Liquidität und Rentabilität 65

Aufgabe 3.2-1 Kostenvergleichsrechnung 67

Aufgabe 3.2-2 Gewinnvergleichsrechnung 68

Aufgabe 3.2-3 Dynamische Investitionsrechnung 69

Aufgabe 3.2-4 Interner Zinsfluss 70

Aufgabe 3.2-5 Kritischer Verkaufspreis 70

Aufgabe 3.3 Nutzwertanalyse 71

Aufgabe 3.4 Optimale Nutzungsdauer/-Ersetzung 71

Aufgabe 3.5-1 Effektivzins/Industrieobligation 72

Aufgabe 3.5-2 Kapitalerhöhung (AG) 72

4 Material-, Produktions- und Absatzwirtschaft (MPA) 74

Checkliste 74

Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A4 74

Kontrollbogen A4.1 Märkte und Unternehmen 75

Kontrollbogen A4.2 Produktlebenszyklus/Produktplanung 77

Kontrollbogen A4.3 Bedarfsermittlung und Beschaffung 77

Kontrollbogen A4.4 Rechtliche Aspekte im Warenverkehr 79

Kontrollbogen A4.5 Materialflusssysteme, Lager, Logistik 80

Kontrollbogen A4.6 Produktionsplanung und -steuerung 81

Kontrollbogen A4.7 Produktionsfaktoren, Produktion 81

Klausurteil A4 82

Aufgabe 4.1-1 Absatzstrategien 82

Aufgabe 4.1-2 Marketingkonzepte 83

Aufgabe 4.1-3 Sortimentserweiterung 83

Aufgabe 4.1-4 Elastizität der Nachfrage 84

Aufgabe 4.2 Simultaneous Engineering 84

Aufgabe 4.3-1 Single Sourcing 85

Aufgabe 4.3-2 Lagerkosten/Optimale Bestellmenge 85

Aufgabe 4.4-1 Gewährleistung, Garantie, Kulanz 86

Aufgabe 4.4-2 Rückrufaktionen 86

Aufgabe 4.5	Lagerdauer, -reichweite	87
Aufgabe 4.6-1	Kanban-System	87
Aufgabe 4.6-2	Qualitätsmanagement, Qualitätssicherung	88
Aufgabe 4.6-3	Bestandsplanungssituationen	88

B Management und Führung 89

Vorbemerkung 89

Checkliste 90

Situationsaufgaben Teil B 90

Situationsaufgabe B1

Schwerpunkt »Personalmanagement« 91

Ausgangssituation 91

Teilaufgabe B1-1 Mitarbeitergewinnung/Stellenanzeigen 91

Teilaufgabe B1-2 Mitarbeiterauswahl/Betriebsrat 93

Teilaufgabe B1-3 Stelleneinordnung 94

Teilaufgabe B1-4 Projektplanung/Netzplan 94

Teilaufgabe B1-5 Einsatzplanung 95

Teilaufgabe B1-6 Personalversetzung/Betriebsbedingte Kündigung 96

Teilaufgabe B1-7 Mitarbeiterbeurteilung 97

Teilaufgabe B1-8 Situativer Führungsstil 98

Teilaufgabe B1-9 Prämie/Prämienlohn 99

Teilaufgabe B1-10 Computerviren/-sicherheit 100

Teilaufgabe B1-11 Moderation 100

Situationsaufgabe B2

Schwerpunkt »Informations- und Kommunikationstechniken« 102

Ausgangssituation 102

Teilaufgabe B2-1 ERP-System 102

Teilaufgabe B2-2 Zertifizierung nach DIN EN ISO 103

Teilaufgabe B2-3 Arbeitnehmerhaftung/Mitarbeiterführung 103

Teilaufgabe B2-4 PC-Netzwerk-Beurteilung 104

Teilaufgabe B2-5 Kommunikationslösungen 104

Teilaufgabe B2-6 Kauf vs. Leasing 105

Teilaufgabe B2-7 Datensicherung und Datensicherheit 105

Teilaufgabe B2-8 Netzwerktopologie 106

Teilaufgabe B2-9 Software-Anforderungen 107

Teilaufgabe B2-10 Betrieblicher Datenschutzbeauftragter 107

Situationsaufgabe B3

Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung« 108

Ausgangssituation 108

Teilaufgabe B3-1 Präsentation/Organisationsformen 108

Teilaufgabe B3-2 Präsentation/Organisationsformen 110

Teilaufgabe B3-3 Präsentation/Organisationsformen 111

Situationsaufgabe B4

Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung« 112

Ausgangssituation 112

Teilaufgabe B4-1 Aufbereitung/Interpretation von Unternehmensdaten 112

Teilaufgabe B4-2 Lebenszyklus eines Produkts 115

Teilaufgabe B4-3 Portfolio-Analyse 116

Teilaufgabe B4-4 Nutzwertanalyse 117

Teilaufgabe B4-5 Strategisches Controlling 119

Teilaufgabe B4-6 Einordnung des betrieblichen Controlling 120

C Fachübergreifender technikbezogener Prüfungsteil: Projektarbeit und Fachgespräch 123

1 Die Projektarbeit 124

1.1 Allgemeines: Rahmenbedingungen 124

Zulassung zur Projektarbeit 124

Themenvorschläge 124

Anspruch an die Projektarbeit 124

1.2 Möglichkeiten der Ideenfindung und Informationsbeschaffung	124
Themenbeispiele	125
Informationsbeschaffung	125
1.3 Formale Anforderungen	126
Struktur und Gliederung der Projektarbeit	126
Deckblatt	126
Inhaltsverzeichnis	126
Abkürzungsverzeichnis	127
Textteil	127
Literaturverzeichnis	128
Eidesstattliche Erklärung	128
1.4 Gestaltungsmöglichkeiten	128
1.5 Kriterien zur Bewertung der Projektarbeit	129
2 Das projektarbeitsbezogene Fachgespräch	130
Beispiel einer Projektarbeit	131

Lösungen Teil A: Wirtschaftliches Handeln und betrieblicher Leistungsprozess	161
Kontrollbogen A1.1	161
Kontrollbogen A1.2	161
Kontrollbogen A1.3	162
Kontrollbogen A1.4	162
Kontrollbogen A1.5	162
Kontrollbogen A1.6	163
Kontrollbogen A1.7	164
Klausurteil A1	165
Aufgabe 1.1	165
Aufgabe 1.2	165
Aufgabe 1.3-1	165
Aufgabe 1.3-2	165
Aufgabe 1.4-1	166
Aufgabe 1.4-2	166
Aufgabe 1.4-3	166
Aufgabe 1.4-4	166
Aufgabe 1.5	167
Aufgabe 1.6	167
Aufgabe 1.7	167
Kontrollbogen A2.1	168
Kontrollbogen A2.2	168
Kontrollbogen A2.3	170
Kontrollbogen A2.4	170
Kontrollbogen A2.5	172
Kontrollbogen A2.6	172
Klausurteil A2	173
Aufgabe 2.1	173
Aufgabe 2.2-1	173
Aufgabe 2.2-2	174
Aufgabe 2.2-3	174
Aufgabe 2.2-4	174
Aufgabe 2.2-5	175
Aufgabe 2.2-6	175
Aufgabe 2.2-7	175
Aufgabe 2.2-8	175
Aufgabe 2.2-9	176
Aufgabe 2.3	176
Aufgabe 2.4-1	177

Aufgabe 2.4-2	177
Aufgabe 2.4-3	177
Aufgabe 2.4-4	179
Aufgabe 2.5-1	180
Aufgabe 2.5-2	180
Aufgabe 2.6-1	181
Aufgabe 2.6-2	181
Aufgabe 2.6-3	182
Aufgabe 2.6-4	182
Kontrollbogen A3.1	185
Kontrollbogen A3.2	185
Kontrollbogen A3.3	186
Kontrollbogen A3.4	186
Kontrollbogen A3.5	187
Klausurteil A3	188
Aufgabe 3.1	188
Aufgabe 3.2-1	189
Aufgabe 3.2-2	189
Aufgabe 3.2-3	190
Aufgabe 3.2-4	190
Aufgabe 3.2-5	191
Aufgabe 3.3	191
Aufgabe 3.4	192
Aufgabe 3.5-1	192
Aufgabe 3.5-2	192
Kontrollbogen A4.1	193
Kontrollbogen A4.2	194
Kontrollbogen A4.3	195
Kontrollbogen A4.4	196
Kontrollbogen A4.5	197
Kontrollbogen A4.6	197
Kontrollbogen A4.7	198
Klausurteil A4	198
Aufgabe 4.1-1	198
Aufgabe 4.1-2	199
Aufgabe 4.1-3	199
Aufgabe 4.1-4	199
Aufgabe 4.2	199
Aufgabe 4.3-1	200
Aufgabe 4.3-2	200
Aufgabe 4.4-1	200
Aufgabe 4.4-2	201
Aufgabe 4.5	201
Aufgabe 4.6-1	201
Aufgabe 4.6-2	201
Aufgabe 4.6-3	201

Lösungen Teil B: Management und Führung 202

Situationsaufgabe B1	
Schwerpunkt »Personalmanagement«	202
Teilaufgabe B1-1	202
Teilaufgabe B1-2	202
Teilaufgabe B1-3	203
Teilaufgabe B1-4	203
Teilaufgabe B1-5	204
Teilaufgabe B1-6	205
Teilaufgabe B1-7	205
Teilaufgabe B1-8	205
Teilaufgabe B1-9	206

Teilaufgabe B1-10	206
Teilaufgabe B1-11	206
Situationsaufgabe B2	
Schwerpunkt »Informations- und Kommunikationstechniken«	208
Teilaufgabe B2-1	208
Teilaufgabe B2-2	208
Teilaufgabe B2-3	208
Teilaufgabe B2-4	209
Teilaufgabe B2-5	209
Teilaufgabe B2-6	209
Teilaufgabe B2-7	210
Teilaufgabe B2-8	210
Teilaufgabe B2-9	210
Teilaufgabe B2-10	211
Situationsaufgabe B3	
Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«	212
Teilaufgabe B3-1	212
Teilaufgabe B3-2	213
Teilaufgabe B3-3	214
Situationsaufgabe B4	
Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«	216
Teilaufgabe B4-1	216
Teilaufgabe B4-2	217
Teilaufgabe B4-3	218
Teilaufgabe B4-4	218
Teilaufgabe B4-5	220
Teilaufgabe B4-6	220