

Inhalt

Geleitwort	5
Vorwort – vom Reporting zur Transformation und vom Wissen zum Handeln	7
Management-Summary	11
Die AutorInnen	15
1 Nachhaltigkeitsmanagement in Gesundheitseinrichtungen	17
1.1 Grundlagen zur Nachhaltigkeit in Gesundheitseinrichtungen	17
1.2 Erfahrungen von Krankenhäusern aus der ersten Berichtsphase 2024/2025	33
1.3 Die Rolle und Finanzierung der dreifachen Transformation	41
1.4 Relevanz von Nachhaltigkeitszielen und -management in Gesundheitseinrichtungen	47
Reflexionsfragen für die Praxis zu Kapitel 1	57
2 Rechtlicher Rahmen: CSRD und VSME	59
2.1 Verpflichtende Berichterstattung nach CSRD/ESRS	59
2.2 Spezifische Anforderungen der CSRD/ESRS	68
2.3 European Sustainability Reporting Standards (ESRS)	73
2.4 Freiwilliger Berichtsstandard VSME	79
2.5 Praktische Unterstützung für Gesundheitseinrichtungen	85
Reflexionsfragen für die Praxis zu Kapitel 2	91
3 Aufbau eines Nachhaltigkeitsmanagements: Wesentliche Themen und Handlungsfelder	93
3.1 Identifikation der wesentlichen Nachhaltigkeitsthemen	94
3.2 ESG-Datenerhebung und -Management	105
3.3 Der Klimatransitionsplan	113
3.4 Ein effektives Nachhaltigkeitsmanagement	125
Reflexionsfragen für die Praxis zu Kapitel 3	136

4	Nachhaltigkeit im Kontext der digitalen und wirtschaftlichen Transformation	138
4.1	Die Eigenschaften der nachhaltigen Transformation	138
4.2	Datenmanagement, KI und Software	154
4.3	Software und Plattformen für das Nachhaltigkeitsmanagement	168
4.4	Nachhaltigkeit als Wettbewerbsfaktor	172
4.5	Finanzierung, Vernetzung und Umsetzung	176
	Reflexionsfragen für die Praxis zu Kapitel 4	189
	Zusatzmaterial zum Download	191
	Verzeichnisse	192
	Literaturverzeichnis	192
	Abbildungsverzeichnis	201
	Tabellenverzeichnis	201