



J.B.METZLER

Inhaltsverzeichnis

Einleitung	1
1. Rede- und Gesprächsgattungen	4
2. Rhetorik	9
2.1 Officia oratoris (Pflichten des Redners)	9
2.1.1 Inventio (Auffindung der Redeinhalte)	10
2.1.2 Dispositio (Gliederung der Rede)	12
2.1.3 Elocutio (Ausformulierung)	16
2.1.4 Memoria (Auswendiglernen, ‚freies Sprechen‘)	21
2.1.5 Pronuntiatio (Deklamation, ‚Präsentationstechnik‘)	21
2.2 Tropen	22
2.2.1 Metapher	23
2.2.2 Metonymie	24
2.2.3 Synekdoche	24
2.2.4 Periphrase	25
2.2.5 Litotes	25
2.2.6 Hyperbel	26
2.2.7 Allegorie und Personifikation	26
2.2.8 Ironie	27
2.3 Rhetorische Figuren	28
2.3.1 Ellipse	28
2.3.2 Parallelismus	29
2.3.3 Anapher	30
2.3.4 Gemination	30
2.3.5 Chiasmus	30
2.3.6 Oxymoron	31
3. Stilistik	32
3.1 Lautstilistik	34
3.2 Wortstilistik	35
3.3 Satzstilistik	36
3.4 Textstilistik	37
4. Überzeugen	40
4.1 Ziele der Überzeugungsarbeit	41
4.1.1 Einstellungsveränderung	42
4.1.2 Meinungsänderung	42
4.1.3 Verhaltensänderung	43
4.1.4 Rollenwechsel	43
4.2 Agenda Setting	44
4.3 Vom Meinungsführermodell zur Netzwerktheorie	47
4.4 Sympathienlenkung	49
4.5 Reaktanzvermeidung	52

5.	Argumentieren	56
5.1	Bestandteile einer Argumentation	56
5.2	Aufbau einer Argumentation	57
5.3	Argumentationsstrategien	58
5.3.1	Fünfsatz-Plan	58
5.3.2	Einwandvorwegnahme	60
5.3.3	Überzeugungsrede	60
5.4	Argumentationsmittel	62
5.5	Umgang mit unfairen Argumentationsstrategien	64
6.	Nonverbale und paraverbale Kommunikation	68
6.1	Zuhörerkontakt	69
6.2	Körperhaltung	71
6.2.1	Sprechhaltung im Stehen	73
6.2.2	Sprechhaltung im Sitzen	77
6.2.3	Proxemik – Verhalten im Raum	81
6.3	Gestik und Mimik	81
6.4	Atmung	84
6.5	Stimme	90
6.6	Artikulation	93
6.7	Sprechtempo und Pausengestaltung, Sprechfluss und Sprechmelodie, Betonung und Sprechausdruck	95
6.8	Umgang mit Nervosität	99
7.	Kommunikationssituationen vorbereiten	101
7.1	Was ist Bestandteil einer Kommunikationssituation?	102
7.2	Rahmenbedingungen und äußere Umstände	104
7.2.1	Dialogisch – monologisch	104
7.2.2	Übergeordnete Musterhaftigkeit und Institutionalisierung	105
7.2.3	Situationsspezifische Planbarkeit und Antizipierbarkeit	106
7.2.4	Äußerer Rahmen	107
7.3	Die Teilnehmer/Kommunikanten: Kompetenz und Konzentration?	107
7.4	Was wollen Sie kommunizieren?	109
7.4.1	Ziel	109
7.4.2	Inhalt	110
7.4.3	Mind Maps – Hilfsmittel zur inhaltlichen Vorbereitung	111
7.5	Checkliste	112
8.	Verständlichkeit	114
8.1	Verbale Anteile an der Wirkung von Kommunikation	114
8.2	Effektivität oder Effizienz?	115
8.3	Experten-Laien-Kommunikation	117
8.4	Das Hamburger Verständlichkeitsmodell	118
8.4.1	Einfachheit	119
8.4.2	Gliederung, Ordnung	121

8.4.3	Kürze/Prägnanz	123
8.4.4	Anregende Zusätze	124
8.5	Ganz wichtig: Üben, üben, üben!	125
8.6	Bleiben Sie authentisch!	126
8.7	Hörersignale – das können Sie in der Kommunikationssituation nutzen!	126
9.	Mediale Unterstützung und Hilfsmittel	129
9.1	Audio- und Video-Beiträge	129
9.2	Vorbereitete Folien – per Beamer oder per Overhead-Projektor	131
9.3	Flipchart oder Whiteboard?	136
9.4	Pinnwand und Metaplan-Karten	141
9.5	Poster	142
9.6	Handouts? Handouts!	143
9.6.1	Strukturierung des Ablaufs durch Tagesordnung oder Ablaufplan	147
9.6.2	Unterstützung des Vortrages mit Daten, Beispielen etc.	148
9.6.3	Wiedergabe zentraler Inhalte	149
9.6.4	Zusammenfassung der unterstützenden Visualisierung zu einem Vortrag: Folienhandzettel	153
9.7	Fünf Grundregeln für den Einsatz von Medien und Hilfsmitteln	155
9.8	Der eigene Präsentationskoffer?	155
9.9	Exkurs: Protokollführung	156
10.	Praktische Hinweise für konkrete Kommunikationssituationen	159
10.1	Monologische Situationen	159
10.1.1	Typen monologischer Situationen	159
10.1.2	Tipps aus der Praxis	161
10.2	Dialogische Situationen	165
10.2.1	Interaktive Präsentation	165
10.2.2	Besprechung, Konferenz, Meeting	170
10.2.3	Prüfungsgespräch an der Hochschule	172
11.	Literatur	176
11.1	Grundlegende Literatur	176
11.2	Zitierte bzw. weiterführende Literatur	177